

信息化时代军工固定资产配置优化与资源整合方法研究

梁薇 胡杰 王琦 张硕 韩鑫萌
北京空间机电研究所 北京 100094

【摘要】信息化时代,军工企业在复杂且多变的国际环境下面临激烈的市场竞争,此时,军工固定资产怎样进行合理配置,以及高效整合已成为提升企业核心竞争力的关键所在。本文首先探讨信息化时代军工固定资产配置优化与资源整合的必要性,进而分析当前军工固定资产管理存在的问题,进而深入研究信息化时代军工固定资产配置优化与资源整合的的方法,希望为军工企业达成可持续发展目标提供理论支撑以及实践方面的指导。

【关键词】信息化时代;军工固定资产;配置优化;资源整合方法

Research on Optimization of Fixed Asset Allocation and Resource Integration in the Military Industry in the Information Age By

Liang Wei Hu Jie Wang Qi Zhang Shuo Han Xinmeng

Beijing Institute of Space Electromechanical Engineering Beijing 100094

【Abstract】In the information age, military enterprises face intense market competition in a complex and volatile international environment. The rational allocation and efficient integration of military fixed assets have become crucial for enhancing corporate core competitiveness. This paper first explores the necessity of optimizing fixed asset allocation and resource integration in the military industry during the information age. It then analyzes existing issues in current military fixed asset management and further investigates methods for optimizing fixed asset allocation and resource integration. The study aims to provide theoretical support and practical guidance for military enterprises to achieve sustainable development goals.

【Key words】information age; military fixed assets; configuration optimization; resource integration method

1 引言

在信息化时代,信息技术以前所未有的速度渗透各个领域,军工行业自然也包含在内^[1]。军工固定资产是军工企业开展生产经营活动时的重要物质基础,其资源整合有效性与配置合理性,同军工企业的产品质量、生产效率以及市场竞争力直接相关^[2]。然而,当前在固定资产配置跟资源整合方面,部分军工企业仍存在着诸多问题,这些问题严重制约了军工企业的进一步发展。因此,在信息化时代的大背景下,对军工固定资产配置优化以及资源整合方法展开深入研究具备极为关键的现实意义。

2 信息化时代军工固定资产配置优化与资源整合的必要性

2.1 提升军工企业核心竞争力的需要

在信息化时代,军工企业彼此间竞争愈发激烈,提升核心竞争力成了企业生存与发展的关键所在^[3]。军工企业的固定资产若能实现合理配置以及高效整合,那么企业的生产流程会得到优化,得以提高生产效率,降低生产成本,进而提升企业产品质量以及在市场中的竞争力^[4]。企业可通过信息化手段动态调整与实时监控固定资产,企业依据生产需求能及时调配资源,防止资源出现闲置与浪费状况,以此提高资源利用效率,进一步增强企业的核心竞争力。

2.2 适应信息化时代发展要求的需要

在信息化的时代,军工固定资产的管理因信息技术的发展而获得了全新的手段以及方法^[5]。军工企业通过引入物联网、大数据云计算等先进信息技术,能够达成对固定资产全生命周期的管理,此管理涵盖资产采购、使用、维护以及报

废等各个环节,这种精细化管理模式能够提高固定资产管理透明度与准确性,为企业的决策给予有力支持。军工企业运用信息化手段能够促进企业间信息共享与协同合作,达成资源的高效整合与优化配置,以契合信息化时代的发展要求^[6]。

2.3 推动军工行业可持续发展的需要

军工行业作为国家安全重要保障,它的可持续发展对国家的长治久安有着重大意义。军工行业优化产业结构以及提高整体效益,依赖于军工固定资产实现合理配置与高效整合^[7]。军工企业通过整合行业内优质资源,形成协同效应与规模效应,能够更好应对国际市场挑战,提升行业的国际竞争力。军工行业合理的固定资产配置能够促进技术创新与产业升级,并推动军工行业迈向可持续发展。

3 当前军工固定资产管理存在的问题

3.1 固定资产配置不合理

当前,部分军工企业缺乏科学的规划以及决策,在固定资产配置中呈现出盲目与随意的状况。一些企业为追求短期利益,盲目扩大生产规模,最终造成固定资产出现过度投资以及闲置的状况^[8]。部分企业在进行固定资产配置时未能充分将市场需求的变化以及企业的战略发展目标纳入考量,致使资产配置和生产需求出现不匹配状况,进而对企业的生产效率以及市场竞争力造成了影响。

3.2 资源分散,利用率低下

军工企业常持有大量固定资产,然而这些资产在各个部门以及生产环节里处于分散状态,欠缺有效的协同与整合,部门之间信息沟通不畅且利益冲突,导致出现严重的资源重复配置与闲置现象,降低了资源利用效率。此外,部分军工企业固定资产的使用与维护中存在诸多问题,因其在固定资产管理方面缺少统一的标准和规范,这进一步对资源的利用效率产生了影响。

3.3 信息化管理水平不高

尽管一些军工企业已将信息化手段应用到固定资产管理当中,然而整体信息化管理的水准依旧不算高。一些企业所拥有的信息化系统功能呈现出单一的特性,仅仅能够达成资产的简单登记以及查询这两项操作,在针对资产全生命周期展开管理与实施监控方面存在明显的缺失情况。部分企业

实际业务与信息化系统相脱节,难以为企业的决策提供有力支撑。此外,军工企业在信息化人才的引进与培养方面也存在不足,限制了信息化管理的推进。

4 信息化时代军工固定资产配置优化与资源整合方法

4.1 科学规划固定资产配置

军工企业需要根据企业的战略发展目标以及市场需求的变化情况,科学规划固定资产的配置。企业应全面评估与清查现有的固定资产,弄清楚资产的价值以及使用状况。企业在制定合理的固定资产投资计划时,要依据生产需求以及市场预测,防止盲目投资和出现闲置情况。企业还需注重固定资产配置具备灵活性,如此能依据市场变化及时对资产配置作出调整,进而提升企业的应变能力。

我单位在制定固定资产投资计划过程中,充分考量了企业的战略发展目标与市场需求,并且结合企业的生产能力与技术水平调研市场,深入预测了未来一段时间产品的需求趋势,进而制定了合理的投资计划。我单位还注重在资产投资进程中的可扩展性与灵活性,挑选了有着先进技术水准的生产线与设备,为的是在未来能够依据市场需求进行升级和改造。

4.2 加强资源整合与协同

军工企业要突破部门彼此间的壁垒,强化内部资源整合以及协同,达成资源共享并优化配置。企业应建立统一资源管理平台,达成资产信息动态更新与实时共享,企业通过该平台能够及时知晓各生产环节与部门的资产使用情形,为资源调配提供有力支撑。企业要建立协同工作机制,加强部门间沟通与协作,共同解决资源整合时碰到的问题。企业还应通过并购以及重组等途径整合行业里的优质资源,形成协同效应与规模效应,以此提升企业的整体竞争力。

我单位通过搭建统一资源管理平台这一举措,达成了资产信息的动态更新以及实时共享。该平台涵盖企业的所有固定资产诸如设备生产线、厂房等,而且平台提供了详尽的资产信息以及使用状况详情,企业通过该平台能够迅速知悉各生产环节以及部门的资产闲置状况与需求情况,这为资源合理调配给予了强大助力。我单位还加强了部门间沟通协作,构建协同工作机制,共同处理资源整合时遇到的问题。

4.3 提升信息化管理水平

军工企业应引入先进信息技术,着重提高信息化管理水平,达成固定资产全生命周期的管理。企业要构建完备的信息化管理系统,此系统需将资产从采购投入使用,维护保养到最终报废等各个环节全部纳入其中,为企业决策提供有力支持。该系统不但要具备资产登记功能,还要具备查询统计以及分析等功能。企业要强化实际业务跟信息化系统的融合,保证系统数据具备实时性与准确性。

我单位积极引入先进的物联网技术达成了针对固定资产的动态管理以及实时监控,资产的实时定位与状态监测。我单位通过在资产上安装传感器与标签,通过物联网平台能够及时知晓资产的维护需求以及使用状况,有力地支持了资产的调配与维护工作。我单位还强化了实际业务跟信息化系统的融合,保障了系统数据的实时性与准确性。

4.4 建立科学的评估与反馈机制

军工企业需建立科学的评估与反馈机制,定期评估与反馈固定资产配置优化与资源整合的效果。企业要制定涵盖资产利用率、生产效率、成本节约等指标的合理评估指标体系,以此对固定资产配置优化及资源整合的效果展开全面评估。企业应当把评估结果定期开展分析和总结工作,找出存在的不足与问题,进而提出建议和改进措施。

我单位构建了科学的评估和反馈机制,针对固定资产配

置优化以及资源整合的成效开展了定期的评估及反馈工作,定期对各项指标进行统计与分析。我单位所制定的合理评估指标体系里涵盖资产利用率、成本节约、生产效率等指标,在评估过程中,我单位发现部分资产配置存在不合理状况,资源利用效率呈现低下态势等问题,迅速提出了改进举措以及相关建议。

5 结语

综上所述,在信息化时代,军工固定资产的合理配置以及高效整合对推动军工行业可持续发展,提升军工企业核心竞争力,适应信息化时代发展要求有着重要意义。当前,军工企业在固定资产管理上仍存在配置不合理、信息化管理水平不高以及资源分散利用率低下等状况,本文针对这些问题提出了优化与整合方法,包括科学规划固定资产配置,加强资源整合与协同,提升信息化管理水平以及建立科学的评估与反馈机制。军工企业通过实施这些方法,可对固定资产展开高效整合以及合理配置,增强市场适应能力与企业的核心竞争力,为军工行业的可持续发展贡献力量。未来,随着信息技术持续发展以及军工行业不断变革,军工固定资产的资源整合方法和配置优化举措也会持续完善创新,为军工企业发展给予更有力的支持。

参考文献

- [1]常健,杨晓龙,郑贞其,等. 关于如何做好新形势下军工企业固定资产投资建设项目管理的思考 [J]. 航天工业管理, 2025, (09): 55-58.
- [2]刘文静. 军工企业固定资产投资项目档案管理的问题与对策 [J]. 机电兵船档案, 2025, (03): 9-12.
- [3]马祎. 军工固定资产投资预算管理优化研究 [J]. 航空财会, 2025, 7 (03): 37-40.
- [4]岳江君, 常舒怡. 军工固定资产投资项目档案交底催办机制的构建与实施 [J]. 机电兵船档案, 2025, (01): 62-64.
- [5]张永伟. 以管理提升战略实现军工固定资产投资项目管理方法优化 [J]. 中国军转民, 2024, (14): 61-62.
- [6]石晓峰, 李学敏, 张剑, 等. 军工固定资产投资项目招投标工作中的问题及解决对策 [J]. 中国军转民, 2024, (11): 9-10.
- [7]荆娜, 马行, 赵亮, 等. 数字化转型在 X 企业固定资产管理中的应用[C]// 中国宇航学会, 中国航天基金会. 2024 年中国航天大会论文集. 上海机电工程研究所; 上海航天技术研究院;, 2024: 1436-1440.
- [8]石星, 李昭义, 胡家焯, 等. 军工企业固定资产管理业务建模[C]// 中国宇航学会, 中国航天基金会. 2024 年中国航天大会论文集. 航天工程咨询(北京)有限公司; 国网中兴有限公司;, 2024: 1428-1430.