

公立医院固定资产清查核算难点对策分析

郑寰

西安交通大学第二附属医院 陕西西安 710004

【摘要】公立医院固定资产清查核算是保障医院资产安全、提升运营效率的关键环节，当前该工作面临诸多现实难点，直接影响资产核算的准确性与医院资源配置的合理性。本文聚焦公立医院固定资产清查核算工作，深入剖析清查过程中在资产盘点、账实核对、价值评估等方面存在的具体难点，结合医院运营实际情况，针对性提出优化清查流程、完善核算制度、加强人员培训等解决对策，旨在为提升公立医院固定资产清查核算水平、保障医院资产安全高效利用提供实践参考。

【关键词】公立医院；固定资产；清查核算；难点；对策

Strategies for Addressing Challenges in Fixed Asset Inventory and Accounting of Public Hospitals

Zheng Huan

Second Affiliated Hospital of Xi'an Jiaotong University, Xi'an, Shaanxi 710004

【Abstract】 Fixed asset inventory and accounting in public hospitals are critical for asset security and operational efficiency. However, current practices face multiple challenges that directly impact accounting accuracy and resource allocation rationality. This study examines fixed asset inventory and accounting in public hospitals, analyzing specific difficulties in asset counting, account-physical reconciliation, and valuation. Based on hospital operations, it proposes targeted solutions including optimized procedures, improved accounting systems, and enhanced staff training. The findings aim to provide practical references for enhancing fixed asset management and ensuring safe, efficient utilization of hospital assets.

【Key words】 public hospital; fixed assets; inventory and accounting; difficulties; countermeasures

引言

公立医院作为医疗服务体系的核心组成部分，固定资产规模庞大、种类繁多，其管理质量与医院的医疗服务能力、可持续发展紧密相关。固定资产清查核算作为固定资产管理的重要基础工作，能够及时反映资产的实际状况，为医院决策提供可靠的数据支撑。然而，在实际操作中，受资产分布广泛、管理流程复杂、人员专业素养差异等因素影响，固定资产清查核算工作往往面临重重阻碍，导致部分医院出现资产账实不符、核算数据失真等问题，不仅增加了资产流失风险，还影响了医院财务报表的真实性与准确性。深入探究这些难点并制定有效的解决办法，成为推动公立医院固定资产管理规范化、提升医院整体运营效能的重要课题。

一、公立医院固定资产清查核算工作的重要性

公立医院固定资产包含医疗设备、房屋建筑物、办公设施等，是开展医疗、教学、科研的物质基础。规范的清查核算可定期核查资产数量、质量、存放地，及时发现损坏、丢失、闲置问题并采取保全措施，如保障高价大型医疗设备正

常使用，减少经济损失，还能为资产保险、报废处置提供依据，降低管理风险。清查核算结果直接影响财务核算，若工作不到位导致数据失真，会影响财务报表真实性，如折旧计提偏差会干扰成本与利润计算；同时能掌握各科室资产使用情况，调剂闲置资产、科学制定采购计划，优化资源配置，避免浪费。

二、公立医院固定资产清查核算面临的主要难点

（一）资产分布广泛且动态变动增加盘点难度

公立医院科室众多，固定资产分布在门诊、住院部、医技科室等多个区域，部分移动设备如便携式超声仪、急救设备等使用频率高、流动范围广，进一步加大了盘点工作的难度。在清查过程中，工作人员需逐一核对资产的位置、数量、状态，由于部分资产存放地点分散且环境复杂，如仓库角落的闲置设备、科室临时借用的资产等，容易出现遗漏或重复统计的情况。固定资产处于动态变动中，新采购资产入账、旧资产报废处置、资产内部调剂等业务频繁发生，若未能及时更新资产台账信息，会导致清查时台账数据与实际资产状况不符，增加账实核对的难度，影响清查结果的准确性。

（二）资产价值评估缺乏统一标准且难度较大

公立医院固定资产种类繁多，不同类型资产的价值评估方法存在差异，目前缺乏统一、细化的价值评估标准，导致清查核算中资产价值确认难度较大。对于医疗设备而言，部分高端设备技术更新快、贬值速度快，使用过程中可能进行升级改造，其价值会发生变化，但如何准确评估改造后资产的增值部分，缺乏明确的操作规范。对于房屋建筑物等固定资产，受市场行情、折旧年限、维护状况等因素影响，其实际价值与账面价值可能存在较大偏差，而传统的折旧方法难以准确反映资产的真实价值。部分老旧资产如早期购置的办公设备，由于缺乏完整的原始凭证，无法准确追溯其购置成本和使用年限，进一步增加了价值评估的难度，导致资产价值核算不准确。

（三）相关人员专业素养不足影响清查核算质量

固定资产清查核算工作需要工作人员具备财务、资产管理、医疗设备知识等多方面的专业素养，但目前公立医院相关人员的专业能力参差不齐，难以满足清查核算工作的要求。部分财务人员对固定资产的分类、折旧政策理解不深入，在资产入账、折旧计提等环节容易出现错误；资产管理专员缺乏医疗设备专业知识，无法准确判断设备的使用状态、技术性能，在资产盘点和价值评估中难以提供专业意见；科室资产管理员多为兼职人员，缺乏系统的资产管理培训，对清查核算工作的重视程度不足，在资产信息登记、资料收集等环节存在敷衍了事的情况。相关人员专业素养的不足，导致清查核算工作中出现数据录入错误、资产分类混乱、信息收集不完整等问题，严重影响清查核算质量。

三、解决公立医院固定资产清查核算难点的针对性对策

（一）优化固定资产清查流程并加强动态管理

针对资产分布广泛、动态变动的问题，公立医院应优化清查流程，制定详细的清查方案，明确清查范围、时间节点、责任分工，确保清查工作有序开展。在清查前，对资产台账进行全面梳理，更新资产的基础信息，包括资产名称、规格型号、购置日期、存放地点、使用科室等，为清查工作奠定基础。清查过程中，采用“以账对物、以物核账”的方式，结合信息化手段，如运用固定资产管理系统，通过扫码识别资产标签，实时记录资产的实际状况，减少人为操作误差。建立固定资产动态管理机制，对资产的采购、入库、领用、调剂、报废等环节进行全程跟踪，及时更新资产台账信息，确保台账数据与实际资产状况同步，实现资产从购入到处置的全生命周期管理，降低盘点难度，提升清查效率。

（二）建立统一的资产价值评估体系并规范操作

为解决资产价值评估难度大的问题，公立医院应结合行业规范和自身实际情况，建立统一、细化的资产价值评估体

系。明确不同类型固定资产的价值评估方法，如对于医疗设备，根据设备的使用年限、技术状况、市场行情等因素，采用重置成本法、市场法或收益法进行评估，并制定详细的评估参数标准，如折旧率、成新率的计算方法。对于房屋建筑物，定期聘请专业的资产评估机构进行价值评估，确保评估结果的客观性与准确性。加强资产原始凭证管理，要求在资产购置、改造、维修等环节及时收集相关凭证，如发票、合同、维修记录等，妥善保管并存档，为资产价值评估提供充分依据。定期组织财务人员、资产管理专员参加资产价值评估培训，提升其专业能力，确保评估工作规范操作，减少价值评估偏差，保障资产价值核算的准确性。

（三）加强相关人员培训并提升专业素养

公立医院应重视固定资产清查核算相关人员的培养，制定系统的培训计划，定期组织财务人员、资产管理专员、科室资产管理员参加专业培训。培训内容涵盖固定资产管理政策法规、财务核算知识、资产盘点技巧、医疗设备基础知识、固定资产管理系统操作等方面，通过理论讲解、案例分析、实操演练等多种方式，提升人员的专业素养和业务能力。邀请行业专家开展资产清查核算专题讲座，分享先进的管理经验和实操方法；组织内部实操培训，让工作人员熟悉固定资产管理系统的操作流程，掌握资产盘点、数据录入、账实核对等技能。建立考核机制，对相关人员的培训效果和工作绩效进行考核，将考核结果与绩效挂钩，激发工作人员的学习积极性和工作责任心，提升清查核算工作质量。

四、公立医院固定资产清查核算工作的实践应用

（一）结合信息化平台实现清查核算高效化

公立医院可借助信息化平台，整合固定资产管理相关数据，实现清查核算工作的高效化。引入固定资产管理系统，将资产的基础信息、采购合同、折旧数据、维修记录等录入系统，建立资产信息数据库。在清查过程中，工作人员通过移动终端扫描资产标签，即可快速获取资产的详细信息，与系统数据进行比对，实时记录资产的实际状况，如是否闲置、是否损坏等，减少人工记录和核对的工作量，提高清查效率。系统可自动生成清查报告，清晰反映资产的账实差异情况，为后续的账实调整和问题整改提供依据。信息化平台还能实现各部门之间的数据共享，财务部门、资产管理部门、使用科室可实时查看资产信息，加强沟通协作，避免信息不对称导致的管理漏洞，提升清查核算工作的协同性和准确性。

（二）构建多部门协同机制保障清查核算全面性

固定资产清查核算工作涉及医院多个部门，需构建多部门协同机制，明确各部门的职责分工，形成工作合力，保障清查核算工作的全面性。财务部门负责制定清查核算制度和流程，指导各部门开展工作，审核清查数据，进行账务处理；

资产管理部门负责组织清查工作的实施,协调各科室配合盘点,收集整理清查资料,跟踪问题整改;使用科室负责本科室资产的日常管理,配合清查人员进行资产盘点,提供资产使用状况信息,及时反馈资产存在的问题。在清查工作开展前,召开多部门协调会议,明确清查目标、工作任务和时间安排;清查过程中,各部门加强沟通协作,及时解决清查中遇到的问题,如资产归属不明确、信息缺失等;清查结束后,共同对清查结果进行分析,制定整改措施,确保清查核算工作全面、深入,不遗漏任何一项资产,不忽视任何一个问题。

(三) 制定清查核算考核制度提升工作执行力

为确保固定资产清查核算工作落到实处,提升工作执行力,公立医院应制定清查核算考核制度,明确考核指标和奖惩措施。考核指标可包括清查工作完成及时性、清查数据准确性、账实核对准确率、问题整改完成率等方面,根据各部门和工作人员的工作表现进行量化评分。对按时完成清查工作且清查数据准确率达到98%以上的部门和个人给予表彰和奖励;对未按时完成清查工作、清查数据存在较多错误或问题整改不及时的部门和个人进行通报批评,并与绩效挂钩,扣除相应绩效分数。通过考核制度的实施,增强各部门和工作人员对清查核算工作的重视程度,激发工作积极性和主动性,推动清查核算工作严格按照制度和流程开展,提升工作执行力,确保清查核算工作取得实效。

五、公立医院固定资产清查核算工作的优化方向与成效提升

(一) 持续完善清查核算制度适应医院发展需求

公立医院需结合医疗行业政策变化、自身发展战略及固定资产管理实际,持续完善清查核算制度,保障其科学性与适用性。当前医疗体制改革深化,外部监管趋严,对固定资产管理的规范与精细化要求更高。医院应定期评估制度,结合新政策法规与管理需求,修订资产分类标准、调整折旧政策、细化价值评估流程;并根据新增科室、购置新型设备等业务变化,调整清查范围与方法,为资产管理提供制度支撑,推动清查核算工作有章可循,实现固定资产管理规范化、标准化。

参考文献

- [1]陈静,刘敏.公立医院固定资产清查核算的难点与应对策略研究[J].中国卫生经济,2023,42(5):89-92.
- [2]赵刚,吴芳.信息化背景下公立医院固定资产清查管理优化路径[J].会计之友,2024,(8):123-126.
- [3]孙丽,周明.公立医院固定资产价值评估体系构建与实践[J].卫生经济研究,2023,40(11):78-81.
- [4]马涛,陈曦.多部门协同机制在公立医院固定资产清查中的应用探讨[J].中国医院管理,2024,44(3):95-98.
- [5]林艳,郑凯.智慧医院建设中固定资产清查核算的创新实践[J].中国卫生事业管理,2023,40(7):521-524.

(二) 强化清查核算结果应用助力医院决策

公立医院应重视固定资产清查核算结果的应用,将清查核算数据作为医院决策的重要参考依据,充分发挥清查核算工作的价值。通过对清查核算结果的分析,深入了解资产的使用效率、闲置情况、损耗程度等,为医院的资产采购、处置、调剂等决策提供数据支持。根据清查结果中闲置资产的分布情况,制定资产调剂计划,将闲置资产调配到需求科室,减少重复采购,降低运营成本;根据资产损耗程度和使用年限,合理安排资产维修和更新计划,确保医疗设备的正常运行。将清查核算结果与医院绩效考核相结合,将资产管理成效纳入科室和个人的考核指标,引导各部门重视固定资产管理,提升资产利用效率,助力医院实现可持续发展。

(三) 推动清查核算与智慧医院建设深度融合

公立医院需推动固定资产清查核算与智慧医院建设深度融合,借助先进技术手段提升清查核算水平。在固定资产上安装智能传感器,依托物联网技术实时监控资产位置、使用状态及运行情况,实现资产实时追踪管理,减少人工盘点工作量,提升清查效率与准确性。运用大数据分析技术深入剖析清查核算数据,挖掘资产使用规律与管理薄弱环节,为医院制定资产管理制度、优化资源配置提供数据支撑。此外,将固定资产管理系统与医院信息系统(HIS)、实验室信息系统(LIS)对接,实现数据共享与业务协同,提升医院整体管理效率,推动固定资产管理智能化、精细化,为医院高质量发展提供有力支撑。

结语

本文围绕公立医院固定资产清查核算难点与对策展开研究,明确了该工作对保障资产安全、提升财务核算准确性和优化资源配置的重要性,剖析了资产盘点、价值评估、人员素养等方面的难点,提出了针对性解决对策,并探讨了实践应用与优化方向。通过系列措施的实施,可有效改善公立医院固定资产清查核算现状,提升管理水平。未来,公立医院需持续关注清查核算工作的动态变化,不断优化方法与机制,以适应医院发展需求,为医院的稳定运营与可持续发展奠定坚实基础。